

Årsmelding 2025

 Norge Unlimited



Bilde: av Full Circle Rainbow, Norge Unlimited Konferanse 29.okt.2025

Inholdsfortegnelse

1. Introduksjon	s 03
2. Om Norge Unlimited	s 04
3. Nabolag – Nettverk – Verktøy	s 05
a. Nye Unlimitere i 8 nabolag	s 06
b. Nøkkeltall fra NU nettverket 2025	s 10
4. Sosial Innovasjon	s 16
5. Robust organisasjon med grunnlag for stor samfunnseffekt	s 22
6. Veien videre - Ambisiøs storsatsing på nabolag	s 28
7. Takk til våre samarbeidspartnere	s 29



Jubileumsåret for Unlimitedmodellen – 2025

I 2025 markerte vi 10år med Unlimited-Modellen, og feiret med åpning av den 8. nabolagsinkubatoren, Hillevåg Unlimited i Stavanger, og en stor konferanse i Oslo. Hele Unlimitednettverket med støttespillere og sosiale entreprenører medvirket til markeringene i Oslo 29. oktober.

Unlimited-modellen startet som et "metodeforsøk" på Tøyen i 2015. Pioneren Sarah Prosser og hennes støttespillere valgte innovative metoder under områdeløftet på Tøyen. Ti år senere har det vokst til et nasjonalt nettverk, Norge Unlimited, som kobler sammen nabolagsinkubatorer i flere norske kommuner. Kjernen i modellen er enkel: å gi lokale ildsjeler de verktøyene de trenger for å forvandle en god idé til en bærekraftig sosial virksomhet.

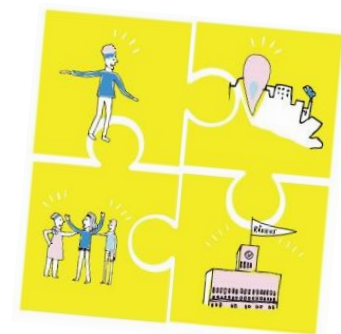
Hva skjer når vi slutter å se på nabolag som områder med problemer, og heller ser på dem som kilder til løsninger?
I ti år har Unlimited-modellen bevist at de beste svarene på lokale utfordringer ofte finnes hos menneskene som bor der selv.

Norge Unlimited: er et Nettverk av nabolagsinkubator som deler sine aktiviteter og innsikt på digitalt Plattform hvor verktøy og guider er forankret i styrkebasert tilnærming Metodikk til utviklingsarbeid i og med lokalsamfunn.

Nettverk - for kommuner, bydeler og andre aktører som driver nabolagsinkubator.

Digital Plattform - for deling og videreutvikling av ressurser på feltet sosialt entreprenørskap i nabolagsperspektiv, og samarbeid om sosial innovasjon.

Metodikk - Unlimited metodikken med håndbøker og verktøy som skal gjøre det lettere å jobbe med stedsbasert sosialt entreprenørskap, samt hvordan være støttespiller i dette.



Om Norge Unlimited

10 års erfaring og kunnskap om sosialt entreprenørskap i nabolagsperspektiv

Norge Unlimited er en ideel kompetanseaktør med fokus på stedsbasert sosialt entreprenørskap. Vi samarbeider med kommuner, bydeler og andre aktører om hvordan de kan legge til rette for at lokale ildsjeler kan bidra til å løse samfunnsutfordringer i sitt nærmiljø.



Visjon og overordnet mål

Norge Unlimiteds visjon er at innbyggere i Norge som har en løsningside på samfunns- og miljøutfordringer i sitt nærmiljø, skal ha tilgang på et sted der de kan få støtte og verktøy til å videreutvikle ideen og prøve det ut.

Vårt mål er å bygge kompetanse og nettverk om stedsbasert sosialt entreprenørskap, for å legge til rette for at innbyggere kan bidra til å løse samfunnsutfordringer i sitt eget nærmiljø.

Strategi med tre prioriterte arbeidsområder

Norge Unlimited sin strategi beskriver tre arbeidsområder som rommer hovedaktivitetene. I denne rapporten presenterer vi våre prestasjoner, viktige aktiviteter og effekter basert på våre tre strategiområder:

1. **Nabolag, Nettverk og Verktøy s 5 – 12**
2. **Sosial innovasjon s 13 – 19**
3. **Robust organisasjon med grunnlag for stor samfunnseffekt s 20 - 22**

1 Nabolag – Nettverk – Verktøy

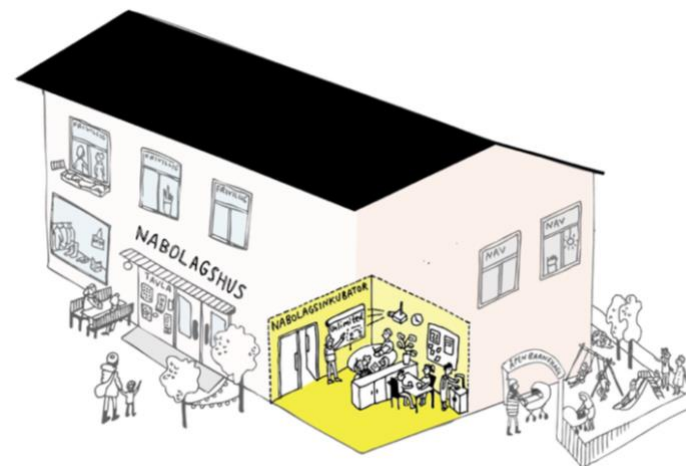
Delmål 1: Støtte lokalt initierte løsningsforslag på sammensatte utfordringer gjennom Nabolagsinkubator, Verktøy og Nettverk.

1.1 Nabolag

I nabolagsinkubatoren samles folk fra alle deler av nabolaget, det betyr at medlemmene sammen representerer en stor bredde i erfaringskunnskap, faglig bakgrunn, kultur, etnisitet og språk. Med det følger det viktigste: at det finnes en bredde og et mangfold av forståelser av utfordringene og mulighetene som finnes i nabolaget, ideer til løsninger, og evnen til å nå ulike målgrupper og dele kunnskap og nettverk på tvers.

Nabolagsinkubatorene i nettverket 2025

1. Tøyen Unlimited., Oslo 2015
2. Storhaug Unlimited, Stavanger 2019
3. Søndre Unlimited, Oslo 2020
4. Romsås Unlimited, Oslo 2023
5. Kvernevik Unlimited, Stavanger 2024
6. Strømsø Unlimited, Drammen 2024
7. Østre bydel Unlimited, Sarpsborg 2025
8. Hillevåg Unlimited, Stavanger 2025



Totalt **197** unlimitere og alumni, med 163 nye ideer så langt. Gjennomsnittlig 10 – 30 aktive Unlimitere årlig i hver av Nabolagsinkubatorene. Vi har gode erfaringer med at nabolagsinkubatoren samlokaliseres med andre tilbud i kommunen. Nabolagsinkubatoren passer godt inn som del av bydelshus, nabolagshus, bibliotek eller kulturhus.

Totalt 44 nye Unlimited pakker utdelt i 8 ulike nabolag i 2025

Tøyen Unlimited, Oslo

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Suad Ali Jusuf	Foreldre med blomstrende barn med spesielle behov	Prøv det!	Fritidsaktiviteter for barn med spesielle behov
Joakim Thorendahl	Silketrykk Akademiet	Prøv det!	Inkludering gjennom kunstnerisk samskaping, entreprenørskap og arbeidstrening for ungdom
Safia Tania Bauman	Dansekompani	Prøv det!	
Marianne Langlete Hage	Datahjelp	Prøv det!	
Yasmin Bulalle og Yasmin Ali	Baronet	Prøv det!	
Abdullahi Bashir	Make it	Prøv det!	
Ridwaan	Gossarad Solution	Prøv det!	Bistå små aktører med mediestrategi
Rio	Drag Demand	Prøv det!	Forenkle booking/regnskap for dragartister
Arifi Ali	Tøyen Foreldregruppe/Somali Food	Gjør det!	

Storhaug Unlimited, Stavanger

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Henrik Melsom Edvardsen	Nabolagsteatret	Bygg det!	Henrik vil bruke sin erfaring og bakgrunn fra teater, kunst og kultur til å bygge opp Nabolagsteatret på Storhaug. Et sted hvor store og små kan bygge fellesskap og kjenne på mestring.
Odd Egeland	Strand Guitars	Bygg det!	Skape en møteplass der folk får muligheten til å komme og lære tradisjonshåndverk, lage sitt eget instrument, og der det er god plass til drøs og «nørding».
Carina Eir Edland	Eirs Jord	Gjør det!	Øke kunnskap om økosystem og skape grønn fellesskap
Ingfrid Eriksen Mathisrud	Pauseknappen	Prøv det!	Forebygge utbrenthet og langvarig sykemelding.

Søndre Unlimited, Oslo

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Mona og Mari	Små på Ljabru Verk	Prøv det!	Et sted for kreativt samarbeid, utstillinger, kurs og arrangementer som bygger fellesskap og skaper nye møter mellom mennesker, idéer og materialer.

Iman Aouragh	Nabolagskafe	Prøv det	Vil etablere en lokal kafe hvor alle kan føle seg velkomne og føle at dette er deres sted.
Iman Aouragh	Nabolagskafe	Prøv det nr 2	Vil etablere en lokal kafe hvor alle kan føle seg velkomne og føle at dette er deres sted.
Mona og Mari	Smia på Ljabru Verk	Gjør det!	Et sted for kreativt samarbeid, utstillinger, kurs og arrangementer som bygger fellesskap og skaper nye møter mellom mennesker, idéer og materialer.
Sarim og Nilo	Infinity Intellingence	Bygg det!	En digital møteplass for unge gründere 18 - 25, for å finne de riktige menneskene å bygge noe med. Mange unge med sterke idéer ofte faller utenfor fordi de ikke allerede har et stort nettverk eller "de rette kontaktene".
Karin Melon	Søndre Sound	Bygg det!	Søndre Sound er et gratis tilbud for barn og unge alderen 10 til 26 år. De er et inkluderende og støttende miljø for unge som ønsker å utforske og utvikle sine kreative evner og interesser, enten det er innen musikk, fotografi, podcast eller andre medieformer.
Pascaline Mossolo	Mossolo Food	Bygg det!	Smaken av Kongo til Oslo og Norge! Ved å gi mat- og kulturopplevelser fra hjemlandet, vil Pascaline skape arbeidsplasser for kvinner både i Norge og i Kongo.

Romsås Unlimited, Oslo

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Trisha Mukherjee	Cozy creations	Prøv det!	Kreativitet og sosial interaksjon for å motvirke ensomhet og bygge selvtillit.

Kvernevik Unlimited, Stavanger

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Maricken	Soulscape	Gjør det!	Yougatilbud
Kine Marie Butler og Anne-Marie Adriansen	Teater Åndsverk	Prøv det!	Bruke scenekunst som verktøy for å skape tilhørighet, fellesskap og inspirasjon. Målet er å gi barn og unge en stemme, og samtidig utvikle møteplasser på tvers av generasjoner der både yngre og eldre kan delta og oppleve mestring.
	Teater Åndsverk	Gjør det!	
Andreas Gilje Stensland	Hjertebank	Prøv det!	Gjennom trygge og meningsfulle besøk skal Hjertebank skape glede og fellesskap for eldre, samtidig som ungdom får arbeidserfaring, inntekt og mulighet til å bidra i samfunnet.
Vitalijs Sidelnikovs	SD Bike	Bygg det!	Verkstedet mitt er mer enn et sted for reparasjoner – det utvikler seg til å bli en sosial møteplass. Jeg fremmer prinsipper som gjenbruk og

			bærekraftig forbruk ved å restaurere sykler og vise kundene hvordan de kan spare penger gjennom enkelt vedlikehold.
--	--	--	---

Østre bydel Unlimited, Sarpsborg

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Adriana Coto Bleck-Olsen	Nedre Glomma Maker Space	Prøv det!	At mennesker med ulik bakgrunn kan møtes, lære, skape og samarbeide gjennom kreative verksteder med tilgang til profesjonelt utstyr.
Cathrine Hovland	SHF Mitt Valg	Prøv det!	Hjelpe ungdom som står utenfor arbeidslivet og utdanning til å skape en ny vei gjennom arbeidserfaring og veiledning

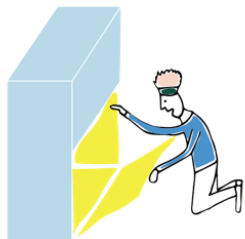
Hillevåg Unlimited, Stavanger

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Venazio D'Agnostino	Dolce Napoli	Prøv det!	Fremme folkehelse og styrke matkompetanse
Erland Karlsen	Popcornteater	Prøv det!	Fremme mestring og kreativ utfoldelse for barn og unge gjennom kulturaktiviteter.
Ketil Dybvig	Ossijuli	Prøv det!	Skape ferietilbud for barn og unge i samarbeid med næringslivet, og bygge bro mellom kultur, næringsliv og lokalsamfunn

Strømsø Unlimited, Drammen

Navn	Virksomhet	Pakke	Sosialt formål
Abadin Mohamed	Mangfoldspeilet	Prøv det!	Gi en stemme til ungdom som ofte ikke blir representert i media
Alma Orucevic	Kunstnerhjørnet Mitt	Prøv det!	Gjøre kunst og kreativitet tilgjengelig for alle
Emirhan Bozdogan	Barberakademiet	Prøv det!	Gi ungdom en mulighet til å bygge en fremtid innen et yrke de brenner for.
Eskedar Abera Nielsen	Eskedars Kaffebær	Prøv det!	Etiopisk kaffesermoni – en møteplass der mennesker kan dele livserfaring, bygge fellesskap og samtale om ulike temaer
Tor A. Johansen	Animation Craft	Gjør det!	Skape muligheter for rumenske tiggere og samtidig utfordre fordommer og stigmatisering i samfunnet.
Ethiopia Gebre	FIX-IT	Prøv det!	Tilby sykurs for ungdom, samt reperasjonskvelder hvor alle kan komme innom og få hjelp til å reparere klær og vesker.
Ida Ingels	Unlimited Scenekunst	Prøv det!	At ungdom kan oppleve mestring, tilhørighet og fellesskap gjennom møtet mellom kunst, fotball og lokalsamfunn
John Alan Reese	Drammen Unlimited Radio	Prøv det!	Løfte nærmiljøet via radiokanal og et månedlig nyhetsbrev
Kareem Hadi	STUQ TV	Prøv det!	Å løfte frem ungdommer, gi dem mestringsfølelse, fellesskap og samarbeid.

Merete Paulsen	Ecomnia	Prøv det!	Smartere, grønnere og mere inkluderende samfunnsutvikling ved hjelp av praktisk fellesskap
Nazifa Nazari	Velkommen til Norge: Sammen Bygger Vi Broer	Prøv det!	Skape et trygt rom som gir nyankomne trygghet og tilhørighet.
Parminder Gill	Neo-AV Klubb	Prøv det!	Gi ungdom en mulighet til å utforske kreativitet, bygge mestringsfølelse og skape fellesskap gjennom audiovisuelle prosjekter
Susanne Stenbæk-Sand	Fristund	Prøv det!	Fremmer mestring og resiliens hos familier som er tilknyttet barnehabiliteringen og barneavdelingen ved Drammen sykehus



Prøv det!

10 000 kr

Veiledning med støttespiller

Tilgang til nye nettverk

Kurs og workshops

Drop-in kontorplass



Gjør det!

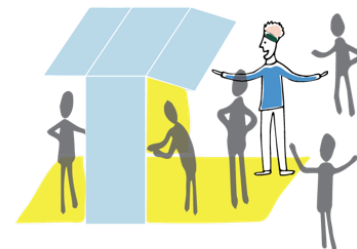
50 000 kr

Veiledning med støttespiller

Tilgang til nye nettverk

Kurs og workshops

Drop-in kontorplass



Bygg det!

100 000 kr

Veiledning med støttespiller

Tilgang til nye nettverk

Kurs og workshops

Drop-in kontorplass

Nøkkeltall i 2025

Basert på vår årlige undersøkelse med støttespillere fra alle Unlimited Nabolagsinkubatorene har vi følgende data om effekten av støttetjenestene som tilbys på livene til sosiale entreprenører og deres bredere bidrag til det lokale nabolaget. I 2025 har nabolagsinkubatorene opprettholdt et stabilt aktivitetsnivå.

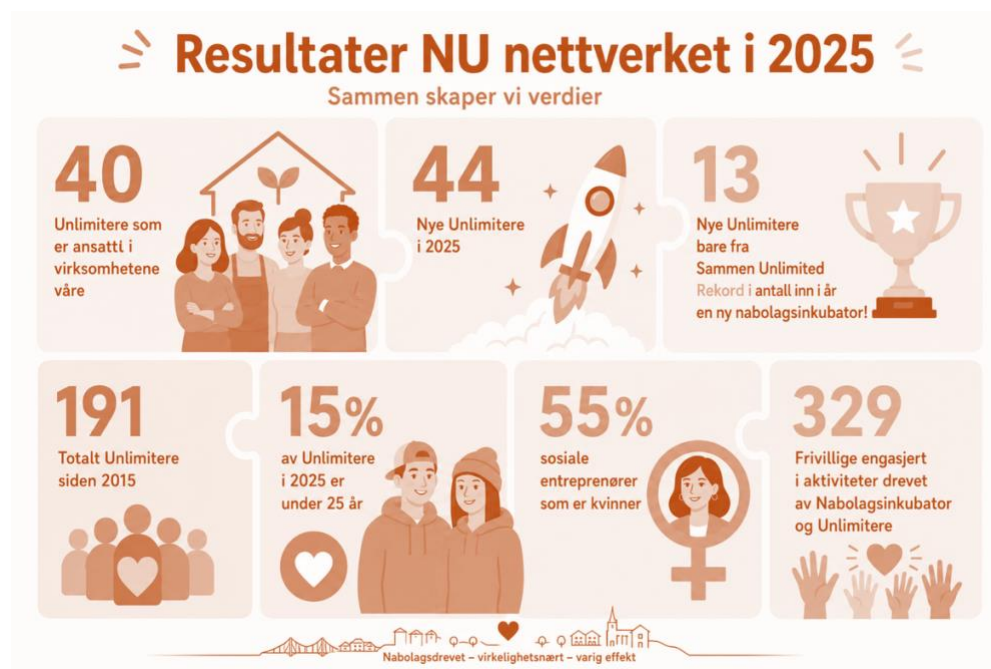
Antall entreprenører som har mottatt en "pakke" (støtte/oppfølging) ligger jevnt med fjoråret, med et snitt på i overkant av **5 sosial entreprenører per inkubator**.

- **Nye Unlimitere:** I snitt har hver nabolagsinkubator fulgt opp ca. **15 aktive Unlimitere** hvert år.
- **Arbeidsplasser:** Det rapporteres om flere konkrete jobber skapt i virksomhetene til Unlimiterne i år. Mens tallene for 2024 var preget av enkelte store utslag, ser vi i 2025 en mer stabil rapportering med et snitt på **6,5 ansatte** per nabolagsinkubator.

Finansieringsbildet har endret seg noe fra 2024 til 2025, med en dreining mot mer offentlig støtte.

Finansieringskilde	2024	2025	Trend
Offentlige midler	65,0 %	70,4 %	 Økende
Salg av produkter/tjenester	35,0 %	28,0 %	 Synkende

Merk: Økningen i offentlig finansiering kan tyde på at inkubatorene har blitt flinkere til å dokumentere verdi for kommunen, men det betyr også en noe lavere grad av egeninntjening sammenlignet med i fjor.



Kilde: NU årlig undersøkelse med Nabolagsinkubatorene 2025 (KI-generert bilder med NU data)

Hovedmål: Vi vil legge til rette for at innbyggere kan bidra til å løse samfunnsutfordringer i sitt nærmiljø.

I Unlimited-modellen jobbes det ut ifra en styrkebasert tilnærming som handler om å være opptatt av hva folk kan og vil. Den årlige undersøkelsen som gjøres i Inkubatorene viste at:

80% av Unlimiterne opplever at de har bidratt til å gjøre nabolaget bedre.

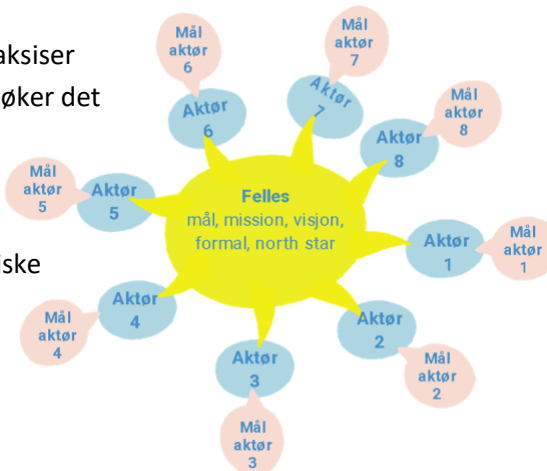
80% av Unlimiterne opplever at nabolagsinkubatoren har støttet de til å gjøre en forskjell i nabolaget



1.2 Nettverk – nøkkelaktiviteter 2025

En stor styrke ved nettverket er at vi kan utvikle oss raskere. Ved enkelt å dele og overføre gode praksiser mellom nabolagsinkubatorer i ulike kommuner. Når flere får muligheten til å prøve, feile og lykkes, øker det den samlede innovasjonstakten. Vi deler erfaringer, gir hverandre støtte og videreutvikler verktøy i fellesskap. Når nye nabolagsinkubatorer starter opp, er det verdifullt å få råd fra de som har vært i gang en stund. Samtidig som erfarne aktører lærer av nye perspektiver og tilnærminger.

Nettverket møtes jevnlig gjennom ukentlige digitale innsjekker, samles to ganger i året til obligatoriske støttespillersamlinger. Disse samlingene går på rundgang, hvor vi besøker hverandre, får faglig påfyll og går i dybden på utvalgte temaer.

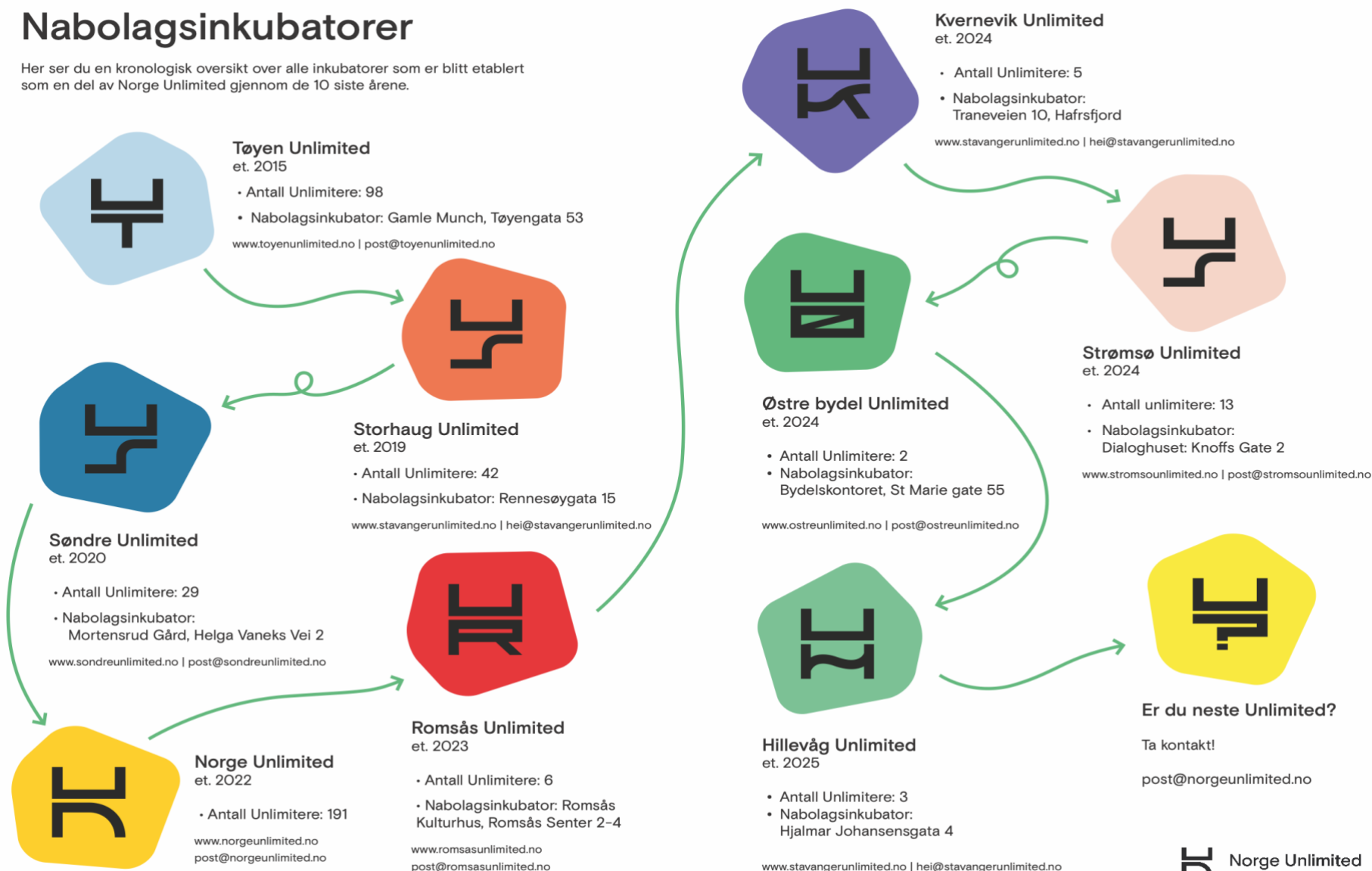


Nøkkelaktivitetene i 2025:

- 10års jubileumskonferanse 29.Okt 2025 og 22.Okt i Stavanger samtidig med Lansering av Hillevåg Unlimited.
- 34 x Ukentlig innsjekk med deling, kurs og samarbeidsprosjekter i nettverket.
- 2 x Støttespillersamlinger for faglig påfyll og erfaringsdeling over to dager.
 - februar 2025 var vi hos Romsås Unlimited og i oktober hos Tøyen Unlimited i Oslo
- Stor takk til BDO som bidro med sin spisskompetanse til utvikling av godt regnskapsverktøy for stedsbaserte sosiale entreprenører, og kurs for støttespillere i NU.
- 2 felles kurs til Unlimitere digitalt om salgsstrategi og om prissetting og budsjettering for oppstart bedrifter.
- Gjennomført 27 møter, besøk og oppfølging med 6 bydeler/kommuner/fykleskommuner.
- Onboardet 2 nye nabolagsinkubatorer med onboarding-workshops og oppfølging. Deltakelse i 3 av ressursgruppene/styre nabolagsinkubatorer.
- Fullførte NEB-STAR prosjekt med flere leveranser sammen med et solid konsortium av 16 aktører fra ulike sektorer
- Flere videoer fra Jubileumskonferanse om Nabolagets Kraft, og SoMe kampanje om Unlimitere. 30sek selfie-videoer fra 28 Unlimitere har økte vårt publikum og følger med 40%

Nabolagsinkubatorer

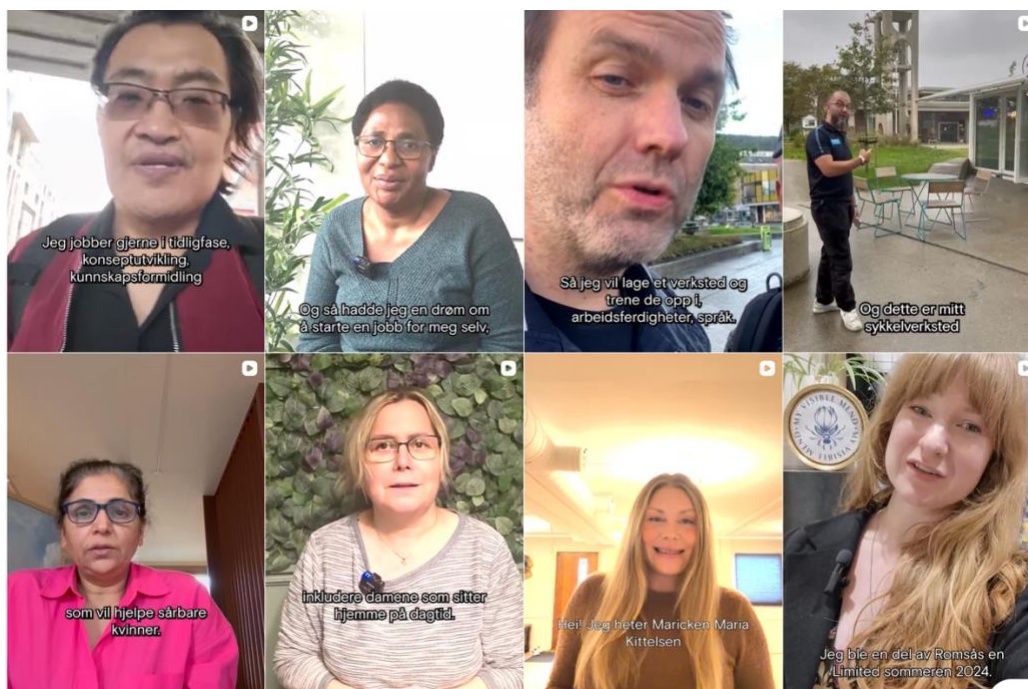
Her ser du en kronologisk oversikt over alle inkubatorer som er blitt etablert som en del av Norge Unlimited gjennom de 10 siste årene.



1.3 Verktøy og kompetanse

I år gjennomførte vi en vellykket kampanje på sosiale medier hvor vi delte selfie-videoer av 40 sosiale entreprenører fra alle Nabolagsinkubatorene. Alle Unlimitere ble bedt om å svare på tre spørsmål:

1. Hva var utgangspunktet for din idé?
2. Hva var det viktigste du trengte for å kom i gang med din idé?
3. Hva gjør du nå?



Basert på svarene i selfie-videoer er det særlig fem områder som går igjen som de viktigste faktorene for å komme i gang med en sosial idé.

Her er et sammendrag av hva Unlimitere trengte mest:

1. Økonomisk støtte og midler

Dette er en av de mest nevnte faktorene. Det handler om alt fra ren oppstartskapital og prosjektstøtte til midler for å pusse opp lokaler eller teste ut ideen i praksis.

2. Nettverk og fellesskap

Mange fremhever betydningen av å ikke stå alene. Dette innebærer:

- Å møte andre i samme situasjon for å dele erfaringer.
- Å bli en del av et miljø.
- Sosiale forbindelser som gir tilgang til ressurser og kontakter.

3. Faglig veiledning og kompetanse

Det var et stort behov for hjelp til det praktiske og administrative rundt det å drive en virksomhet:

- Lære hva sosialt entreprenørskap faktisk innebærer.
- Hjelp til å velge riktig selskapsform og styre økonomien.
- Veiledning i hvordan man søker om tilskudd
- Og hvordan samarbeider med offentlig sektor (NAV, kommune osv.).

4. Lokaler og fysiske rammer

Flere svarer at det å ha et fysisk sted å være var avgjørende. Enten det var et kontorfellesskap for informasjon og sparring, eller konkrete lokaler for å drive en bruktbutikk eller teste en tjeneste.

5. Selvtillit og en "heiagjeng"

Det mentale aspektet trekkes ofte frem. Det å ha noen som har troen på deg, som heier på ideen, og som gir deg selvtillit til å tørre å satse, beskrives som uvurderlig.

2 Sosial innovasjon

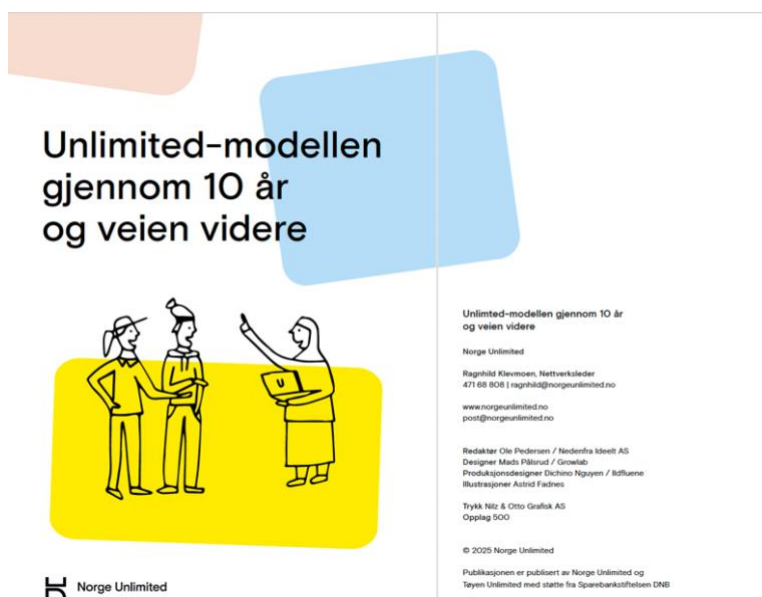
Delmål 2: Norge Unlimited vil jobbe for økt kunnskap om, og forståelse av lokale sosiale entreprenørers arbeid og betydning, og bedre forhold for deres virksomheter i Norge. Sammen med andre vil vi jobbe for at flere kan være med å skape robust og levende nabolag, og bidra til lokale effekter med potensiale for systemendrende effekt.

Fra nabolagets kraft til systemendring: 10 år med Unlimited-modellen

For 10 år siden startet [Tøyen Unlimited](#) med en enkel, men kraftfull idé: **at nabolaget selv sitter på nøkkelen til endring**. Unlimited-metodikken har hjulpet folk med gode idéer til å skape løsninger som møter lokalsamfunnets behov – fra **Tøyen** i øst til **Storhaug** i vest. I dag finnes det **8 nabolagsinkubatorer** som er der for å gi støtte, verktøy og nettverk til personer som har sett en utfordring og ønsker å starte noe for å bidra med løsninger lokalt. I løpet av de siste 10 årene har vi sett hvordan lokale initiativer kan vokse til virksomheter som skaper arbeidsplasser, bygger fellesskap og gjør nabolag tryggere og mer inkluderende.

Vi har gitt ut et Jubileumshefte som oppsummerer resultatene, erfaringene og suksesshistoriene våre. Her er et sammendrag med noen høydepunkter!





Innhold

Ti år med Unlimited-modellen Ragnhild Klevmoen	06
Tøyen Unlimited – "Metodeforsøket" Hanne Marie Sønstegaard	08
Strømsø Unlimited – fra idé til levende nabolagsinkubator Tone Merethe Aas Skålevik	10
Nabolagets kraft Hilde Eid	14
Å bli sett, hørt og trodd Helga Øvsthus Tønder	20
Intraprenørskap i praksis Jeanette Osberg og Siv Selvik	22
Å vise sosial effekt Laura Genet Murano	24
Unlimited som systemendring Sarah Prosser & Ole Pedersen	26

Ung, uten begrensninger: Hva er det å bry seg på ekte? Aina Landsverk Hagen	30
Norge Unlimited – Ti år med nabolagsinnovasjon og kollektiveffekt Bernard Enjolras	32
Nabolagets kraft til å skape mattering Ottar Ness & Dina von Heimburg	34
Nabolagsinkubatorer – oversikt	38
Ta metoden i bruk i din kommune	40
Ordbok: sentrale begreper i Unlimited-modellen	42
Oversikt over 10 år med Unlimitere	46

En "nabolagsinkubator" for alle

Tradisjonelle inkubatorer er ofte forbeholdt høyteknologi eller kommersiell vekst. Unlimited-modellen flytter dette konseptet ut i gata der folk bor. En nabolagsinkubator fungerer som et trygt rom hvor terskelen for å prøve er lav, men ambisjonen for nabolaget er høy. I [Jubileumshefte](#) beskrives modellen gjennom tre sentrale behov den fyller for de sosiale entreprenører:

1. **Ressurser:** Økonomisk støtte for å teste ideen i en tidlig fase (såkornmidler).
2. **Kompetanse:** Veiledning innen forretningsutvikling, selskapsform og sosial effekt.
3. **Fellesskap:** Et nettverk av andre "Unlimitere" som heier hverandre frem og deler erfaringer.

Kollektiv effekt: når summen er større enn delene

En viktig lærdom fra de første ti årene er begrepet kollektiv effekt. Unlimited-modellen handler ikke bare om enkeltpersoner, men om hvordan kommunen, næringslivet og frivilligheten kan spille sammen.

Når en kommune tar i bruk modellen (som i Drammen eller Stavanger), skaper de et nytt handlingsrom. De går fra å være en tjenesteleverandør til å bli en samarbeidspartner for innbyggerne. Dette styrker lokaldemokratiet og skaper løsninger som er tettere på folks hverdag – enten det gjelder inkludering, aktivitetstilbud for unge eller sirkulærøkonomi i nabolaget.

Resultater som varer

Jubileumshefte trekker frem at samfunnsverdi av Unlimited-modellen er flersidig:

- Arbeidsplasser: Det skapes lokale jobber og alternative veier inn i arbeidslivet.
- Rollemodeller: Lokale ildsjeller blir synlige eksempler på at det går an å skape endring selv.
- Sosial kapital: Tilliten i nabolaget øker når folk møtes og samarbeider om felles mål.

Strømsø Unlimited: Fra utenforskap til verdighet

På Strømsø i Drammen, innen det første året etter etableringen av nabolagsinkubatoren, kan vi se hvordan modellen brukes til å løse helt konkrete sosiale utfordringer i nabolaget. Tone Merethe Aas Skålevik (støttespiller) beskriver ideer som har fått vokse:

- Håndverk som alternativ til tigging: En gründer ønsket å gi rumenske tiggere opplæring i håndverk. Målet var ikke bare inntekt, men å endre narrativet fra stigma til respekt ved at de bidrar med noe konkret og vakkert til samfunnet.
- Drammen Unlimited Radio: Dette ble etablert som et talerør for nabolaget. Radioen fungerer som en kanal der beboere, ungdom, politikere og næringsliv kan møtes og bli hørt, noe som styrker den lokale identiteten og demokratiet.

Hvorfor fungerer unlimited-modellen?

Hanne Marie Sønstegaard forteller om pionerarbeidet av Tøyen Unlimited. Dette var det første virkelige forsøket på å bruke denne metoden i en norsk kontekst.

- Aktivt medborgerskap: Tøyen Unlimited viste at beboere ikke bare er "mottakere" av kommunale tjenester, men aktive medborgere som kan skape løsninger selv.
- Suksessfaktoren: Det viktigste her var å skape fysiske møteplasser og felles arenaer på tvers av fagfelt. Dette gjorde at sosiale innovasjoner ikke ble isolerte prosjekter, men en del av nabolagets infrastruktur.

Forskning viser at samskaping er nødvendig for å løse komplekse velferdsutfordringer (USN/SESAM, 2020). Nabolagsinkubatorer gir strukturert støtte til ildsjeler gjennom veiledning, nettverk og små midler (Norge Unlimited, 2023). Studier av Tøyen Unlimited og Vollebekk Fabrikker viser at modellen styrker sosial kapital, tilhørighet og livskvalitet (NMBU, 2022).

TU er ikke bare et prosjekt. Det er en plattform som gjør enkeltpersoners innsats til varige løsninger. Kraften ligger i mennesker som vil gjøre en forskjell. Når vi gir dem verktøy og støtte, bygger vi fellesskap, forebygger problemer og styrker velferdssystemet.

«Metodeforsøket» og Tøyen Unlimited har gitt effekt i over ti år. Nabolagsinkubatorer gir lavterskel innovasjon, lokal forankring og bærekraftige sosiale virksomheter som kan avlaste offentlige tjenester og styrke fellesskap. Nabolagsinkubatorer er ikke et tillegg til velferdsmodellen, men en nødvendig del av fremtidens løsning.

Hanne Marie Sønstegård

Rådgiver - Asker Kommune, (tidligere prosjektleder Områdeløft Tøyen 2014-2016)

INNLEDER

Hannema Sønstegaard

Rådgiver, Asker Kommune



Norge Unlimited

Å tette nabolagets gap

Hilde Eid (daglig leder Tøyen Unlimited) lister opp konkrete områder der lokale entreprenører har gått inn og fylt tomrom som det offentlige ikke alltid når:

- Ungdom i risiko: Ved å skape sommerjobber og arbeidserfaring for unge som står utenfor idrett og musikk, har gründerne bidratt til å forebygge kriminalitet og utenforskap.
- Lavterskel helsetjenester: Flere prosjekter har fokusert på psykisk helse og tilpassede tjenester for kvinner og minoriteter i nabolaget, der terskelen for å oppsøke ordinær hjelp ofte er for høy.

INNLEDER

Hilde Eid

Daglig Leder, Tøyen Unlimited



 Norge Unlimited

I 2024 og 2025 har Tøyen Unlimited jobbet med et prosjekt som heter **Nabolagets Kraft**. Prosjektet er støttet av Sparebankstiftelsen DNB og hovedmålet er å styrke Tøyen og Grønlands sosiale virksomheter ved å etablere et sterkt nettverk mellom aktører, ildsjeler og samskape treffsikker støtte til sosiale entreprenører.

Målet er å fremme samarbeid for å løse lokale utfordringer.

Gjennom et titalls intervjuer i 2024 og 2025 tegnes et bilde av et område som rommer et stort engasjement som svar på tydelige utfordringer, oppsummert i 10 hovedtemaer:

1. Fellesskap og inkludering som kjernebehov
2. Mangel på møteplasser og idrettsanlegg
3. Økende økonomiske forskjeller
4. Ungdom i risiko
5. Behov for jobbmuligheter for unge
6. Helsetjenester og psykisk helse
7. Bolig- og infrastruktur utfordringer
8. Mangfold og integrering
9. Frivillighet og samarbeid
10. Politikk, ulik behandling og rasisme

Hilde Eid, Daglig Leder - Tøyen Unlimited

Veien videre: Fra pilot til system

Etter ti år med erfaring er fokuset nå rettet mot fremtiden. Norge Unlimited ser for seg at modellen skal bli en integrert del av hvordan norske kommuner jobber med sosial innovasjon. Ved å bygge robuste økosystemer for stedsbasert utvikling, skal modellen bidra til at lokalt engasjement gir nasjonal effekt.

Unlimited-modellen viser at løsninger på morgendagens utfordringer finnes i dagens nabolag. Det handler om å se menneskene som bor der som en ressurs, og gi dem betingelsene de trenger for å gro.

Vi ser av disse historiene at Unlimited-modellen ikke bare handler om bedriftsetablering, men om **verdighet, tilhørighet og lokalt eierskap**.



3 Bygge en robust organisasjon med grunnlag for stor samfunnseffekt.

Delmål 3: NORGE UNLIMITED er en robust organisasjon med en modell som gir grunnlag for stor samfunnseffekt, og har satt seg på kartet for ideelle sosiale entreprenørers medvirkning i samfunnsutviklingsspørsmål. En plattform for sosialt entreprenørskap i nabolagsperspektiv.

Prosjekter i 2025

Sparebankstiftelsen (2022-2026)

«Innovative nabolag støttet av Norge Unlimited»

Støtten fra Sparebankstiftelsen gjorde det mulig å starte Norge Unlimited. Hensikten er at innbyggere i hele landet får bruke sine erfaringer til å bygge bærekraftige løsninger på dagens komplekse samfunns- og miljøproblemer, ved bruk av ideelle virksomheter, som også bidrar til å løfte livskvaliteten for hele nabolag. Støtten fra Sparebankstiftelsen har gjort det mulig å støtte innbyggerdrevet innovasjon – som viktige bidragsytere til innovative nabolag. NU nettverket jobber videre sammen for å videreutvikle verktøy og nabolagsinkubatorkonseptet slik at de blir tilgjengelig for flere. Vi har hatt besøk av, og besøkt, flere kommuner og bydeler som har tatt kontakt da de vurderer Unlimited som en måte å samskape med innbyggere på.



NEB-STAR (2022-2025)

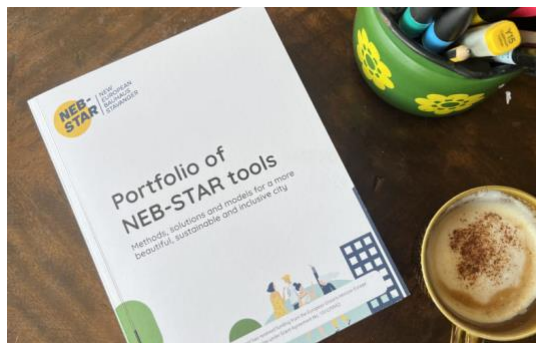
Norge Unlimited har vært partner i EU-prosjektet NEB-STAR, et samarbeid mellom 16 aktører offentlig, privat, ideell og sivil sektor. Prosjektet har handlet om å utvikle rettferdige og robuste løsninger på klima- og samfunnsutfordringer, gjennom samfunnsinnovasjon, samskaping og innbyggerinvolvering.



Norge Unlimited har deltatt i seks av syv arbeidspakker, med særlig ansvar for **innbyggerdrevet innovasjon og sosialt entreprenørskap**. Sammen med Stavanger Unlimited, Stavanger kommune og andre partnere har vi gjennomført workshops, kurs i Vis Det! og Guidede turer i samarbeid med stedsbaserte sosiale entreprenører som har sine virksomheter i nabolaget. Prosjektet har også utforsket hvordan kommunale planprosesser kan dra bedre nytte av lokal kunnskap og erfaring fra nabolagsaktører.

Gjennom NEB-STAR har Norge Unlimited bidratt med verktøy og metoder, som Unlimitedmodellen, Vis Det! og Guidet tur, og medvirket i flere av de skriftlige leveransene relatert til samskaping, sosial innovasjon, sosialt entreprenørskap, verktøy- og metodebeskrivelser, Innbyggerdrevet innovasjon, og måling av samfunnseffekt. Samtidig har samarbeidet gitt nye perspektiver tilbake til vårt eget arbeid. Det har vært særlig verdifullt å samarbeide tett med aktører fra ulike fagfelt, som arkitekter, kunstnere, eiendomsutviklere, mellomromsaktører, offentlig ansatte og virkemiddelapparatet.

Prosjektet er nå avsluttet, men samarbeidene og kunnskapen lever videre i utviklingen av mer inkluderende og bærekraftige nabolag. Ta gjerne en tur innom nettsiden nebstar.eu, der du finner både håndbøker og skriftlige ressurser fra prosjektet.



Ferd - Oslo Satsinga (2023-2026)

Oslo satsingen retter seg mot fire av de mest levekårsutsatte bydelene; Grorud, Stovner, Alna, Søndre Nordstrand. Satsingen ønsker å bidra til at de eksisterende, kloke løsningene resulterer i likere muligheter for flere. Målet er å gi unge i levekårsutsatte områder i Oslo større muligheter for å jobbe seg inn i et bedre liv, utvide og videreutvikle løsningene, legge til rette for økt samarbeid, og danne handlekraftige nettverk mellom organisasjoner, bydeler, skoler og etater. Norge Unlimited er tilstede gjennom Søndre Unlimited, Romsås Unlimited og fra 2025 I Haugenstua Empower, sammen med Byantropologene, Stua 79, Redd Barna, Bydel Stovner, OBOS og Oslobygg. I Oslo satsingen er det beskrevet tre satsingsområder hvorpå Norge Unlimited er spesielt aktiv på område alternative veier inn i jobb.

FERD Sosiale Entreprenører

Vi har samarbeidet tett med Kulturhuset og Romsås Unlimited for å sikre en smidig overgang fra områdeløftet og NAV Del-prosjekt sysselsetting, som skal avsluttes i 2025. Romsås Unlimited er registrert som en forening med styremedlemmer fra Unlimited-nettverket. Unlimited har gitt individuelle råd og praktiske metoder for å spore beboernes/brukernes velværenivå siden åpningen av Kulturhuset Romsås (juni 2024 til dags dato).

*Haugenstua Empower (pilot Aug 2025 + 2år - Aug 2028)

Haugenstua Empower er et treårig prosjekt initiert av Byantropologene. Prosjektet skal styrke demokratisk mestring og tillit nedenfra ved å gi barn, unge og voksne erfaring med å påvirke eget nabolag – og skape en modell andre kan lære av. Prosjektet bygger på Byantropologenes medvirkningsarbeid på Haugenstua siden 2023 og deres erfaringer med antropologisk arbeidsmodell, i samspill med Redd Barna sin ung-til-ung-metodikk og Norge Unlimited sin unlimitedmodel. Målgruppen for prosjektet er barn og unge i alderen 7-25 år + deres "økosystem".



Byantropologene er hovedsøker og de sentrale samarbeidspartnere er:

1. Stua 79: Klubben er en viktig møteplass (Oslo Kommune Bydel Stovner)
2. Redd Barna: Bidrar med ekspertise innen unges medvirkning og demokratibygging

3. Norge Unlimited: Leverer metodeutvikling, verktøy for sosial innovasjon, og mentorordninger (kurs og kunnskap om støttespiller rolle).

*Andre viktige aktører: Bydel Stovner Frivilligesentralen, OBOS og Oslobygg

Viktige aktiviteter der vi har delt noen av metodene vi bruker hos Unlimited:

- **september 2025:** Idéverksted med lunsj på Haugenstua kafé. 15–20 deltakere gjennomførte øvelsen "Nabolagssplot" for å kartlegge lokale kvaliteter og behov.
- **og 19. november 2025:** Idéverksted Unlimited-Ung. Ideutvikling med ungdom: hvor støttespillere skal lytte og lære om hva deltakerne ser, opplever, kan og vil.
- **desember 2025:** Idémøte med ildsjeler. Presentasjon av inspirasjonshistorier (Globa Mat og Nabolagskafé) og gjennomføring av "Problemtre-øvelse"(Unlimited).
- **17. februar 2026:** Media Lab-workshop med ungdomsredaksjonen Ildfluene (Unlimited).
- **Februar/ mars 2026:** Gjennomgang av de første 14 søknadene om aktivitetsmidler og tildeling av de første Unlimited-pakkene (bl.a. Fade-kurs og Fermenteringskurs).

Syret i Norge Unlimited 2025

[Helga Øvsthus Tønder](#) – Styremedlem

[Gry Isabel Sannes](#) - Styremedlem

[Sarah Prosser](#) – Founder og styremedlem

[Bernard Enjolras](#) – Styremedlem

[Martin Kaasgaard](#) – Observatør NU styret.

Det har vært gjennomført 4 styremøter samt et arbeidsmøte i 2025.

Ansatte i Norge Unlimited 2025

Ragnhild Klevmoen – Nettverksleder 100%

Tiltrådte oktober 2022

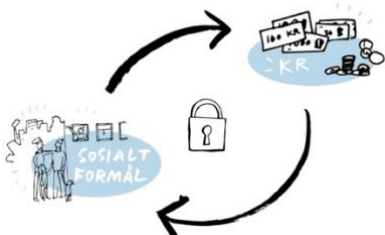
Laura Marano – Seniorrådgiver 100%

Tiltrådte april 2024



Økonomi

Norge Unlimited er en ideell kompetanseaktør som samarbeider med kommuner, bydeler og andre aktører om hvordan de kan legge til rette for at lokale ildsjeler kan bidra til å løse samfunnsutfordringer i sitt nærmiljø.



Vår drift er basert på en hybrid finansieringsmodell, der vi hovedsakelig er prosjektfinansiert. I tillegg har vi inntekter fra undervisning, foredrag og kursvirksomhet, samt en mindre andel medlemskontingenter fra nabolagsinkubatorene i nettverket. Denne modellen gir fleksibilitet, men forutsetter også at vi kontinuerlig jobber med å skape verdi og bygge tillit hos samarbeidspartnere.

De fleste støttepakkene til sosiale entreprenører deles ut etter søknadsrunder i de lokale nabolagsinkubatorene. I 2025 delte Norge Unlimited ut pakkestøtte for totalt kr 160 000, og har kjøpt inn varer og tjenester fra sosiale entreprenører – blant annet mat, arrangementshjelp og kompetanse – for kr 130 000. Vårt mål er å ha mulighet til å fortsette å bidra direkte til aktivitet og verdiskaping i lokalsamfunnene.

Vi retter en stor takk til Sparebankstiftelsen DNB og Ferd Sosiale Entreprenører (Oslo satsingen), for prosjektmidler som gjør arbeidet vårt mulig. NEB-STAR prosjektet har også vært en viktig finansieringskilde, og samarbeidsplattform med nasjonale og internasjonale aktører som deler vår visjon om inkluderende og bærekraftige nabolag.

Norge Unlimited sitt årsregnskap vil være åpent tilgjengelig etter at det er godkjent på årsmøtet 30.april 2026.



Neste steg

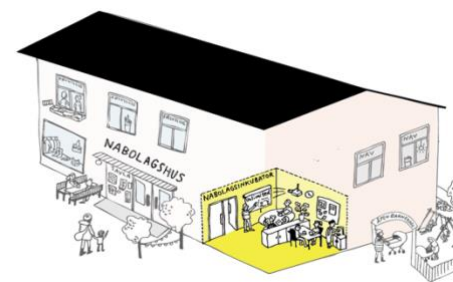
Vi ønsker å styrke samarbeidet med andre aktører – både innen offentlig, ideell og privat sektor – og utforske hvordan kollektiv effekt kan skapes i nabolag over hele landet.

Sosialt entreprenørskap og sosiale foretak representerer en forretningsmodell for fremtiden – og unge mennesker er ofte blant de mest innovative på dette feltet. Med tanke på fremtidsscenarioene der ressursene til offentlige velferdstjenester kan bli knappere, ser vi det som både viktig og interessant å utforske hvordan sosiale virksomheter kan spille en større rolle lokalt.

Vil du være med å legge til rette for at innbyggere kan bidra til å løse samfunnsutfordringer i sitt nærmiljø?

NU nettverket er i gang med å samle verdifull innsikt og erfaring fra 10 års praksis. Annethvert år samler vi engasjerte ildsjeler, kommuner, samarbeidspartnere og beslutningstakere til en konferanse som har som mål å løfte kunnskapen om sosialt entreprenørskap i nabolagsperspektiv, og bedre rammevilkår for sosiale virksomheter i Norge.

Med støtte fra IMDI vil vi i 2026 utforske og samle innsikter fra noen av de 200 Unlimitere som har gått foran som stedsbaserte sosiale entreprenører. Sammen med norske kommuner og flere aktører, ønsker vi å sikre at flere kan være med å skape robuste og levende nabolag. Unlimitedmodellen legger til rette for oppdagelse av nye løsninger på samfunnsutfordringer, basert på innbyggernes egen kompetanse og kreativitet. Dette mener vi er en viktig nøkkel til bærekraftige nærmiljø i Norge. Stedsbaserte sosiale entreprenører bygger nedenfra og opp.



Takk til våre samarbeidspartnere



Vi ser frem til å ønske flere samarbeidspartnere velkommen i 2026.